

León, Gto., a 26 de abril del 2021  
Oficio no. CM/1702/2021  
Asunto: Evaluación trimestral 4to trimestre

Mtra. María Guadalupe Robles León  
Directora General del Patronato de la Feria Estatal de León  
Presente

El **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es una de las herramientas utilizadas para mejorar el funcionamiento de la administración y las políticas públicas, cuya finalidad es la de realizar el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestarios municipales, para otorgar información fundamental en la determinación del impacto que tienen los recursos públicos en el beneficio social.

En este marco, a través del presente me permito enviarle los resultados de la **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia en el Logro de Objetivos y Metas, correspondiente al trimestre octubre-diciembre 2020**, de la que se desprenden observaciones y sus correspondientes Aspectos Susceptibles de Mejora, los cuales deberán ser atendidos informando a este Órgano de Control en un plazo de 5 días hábiles posteriores a la recepción del presente la justificación de las observaciones señaladas en el presente informe.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61, 62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; 131 y 139 fracciones III y XXI de la Ley Orgánica Municipal y 81 fracciones II y IV del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente,  
"El trabajo todo lo vence"  
"2021, Año de la Independencia"

Lic. Leopoldo Edgardo Jiménez Soto  
Contralor Municipal.



CONTRALORIA MUNICIPAL  
LEON, GTO.

C.c.p. Lic. Ma. Esther Hernández Becerra. Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno. Para seguimiento.

**Contraloría**  
Municipal



GOBIERNO MUNICIPAL

# Evaluación trimestral del logro de objetivos y metas *(Eficacia y Economía)*

**Trimestre  
Octubre - diciembre 2020**

**Dependencia/Entidad Evaluada:  
Patronato de la Feria Estatal de León y Parque  
Ecológico**



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



## 1. Descripción

**El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y valor público de los programas y de los proyectos.

La Evaluación Trimestral de Resultados es una de las evaluaciones consideradas dentro del **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020** emitido por la Contraloría Municipal y se apegan a lo establecido en los “Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León” emitidos y publicados por este Órgano de Control.

## 2. Objetivo

*“Verificar de forma trimestral el grado de Eficacia y Economía en el ejercicio de los recursos públicos por parte de las dependencias, entidades y organismos autónomos de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato”.*

## 3. Fundamento Legal

- Artículo 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Artículo 7 de la Ley de Presupuesto de Egresos de la Federación.
- Artículo Décimo Transitorio de la Ley de Ingresos de la Federación.
- Artículos 17 y 21 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Artículos 4, 54, 61, 62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículos 85, 110, 114 y 115 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Artículos 73, 102 sexies, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 7, fracciones V y VI y 10 fracción I, de la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 131 y 139 de la Ley Orgánica Municipal.
- Artículos 75 y 81 del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal.
- Lineamientos generales en materia de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal para el ejercicio fiscal 2020, del Municipio de León, Guanajuato.
- Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León.
- Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020.
- Metodología para la evaluación de Eficacia, Economía y Eficiencia, en el cumplimiento de metas de la Administración Pública del Municipio de León Gto. 2019.

Evaluador: MMMV

Coordinador: ANCG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

#### 4. Metodología

##### I. Indicadores del Desempeño

**Eficacia:** mide el grado del cumplimiento de los objetivos establecidos, es decir, dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Eficacia = \frac{Metas\ Alcanzadas}{Metas\ Programadas} \times 100$$

Para la valoración del cumplimiento de las metas se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Eficacia

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Eficacia > 85%	85% > Eficacia > 70%	Eficacia < 70%

**Economía:** mide la capacidad del ente para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros que le fueron autorizados para la ejecución de programas. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Economía = \frac{Presupuesto\ Ejercido}{Presupuesto\ Modificado} \times 100$$

Para la valoración de la economía se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Economía

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía > 95%	95% > Economía > 85%	Economía < 85%

##### Índice Municipal de Cumplimiento de Metas y Ejercicio Presupuestal (IMCUMEP)

Mide tanto el grado de cumplimiento de los indicadores asociados a la precisión con la que se plantearon las metas, así como la eficacia en el ejercicio del presupuesto programado respecto al periodo evaluado.

El IMCUMEP se compone de dos indicadores ponderados: Eficacia con el 70% y Economía con el 30%:

$$IMCUMEP = Eficacia * (0.7) + Economía * (0.3)$$

Evaluador: MMMM Coordinador: AACG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



Por último, para la valoración del IMCUMEP se establecen los siguientes parámetros:

### Parámetros de valoración del Indicador de Economía

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
IMCUMEP > 0.9	0.9 > IMCUMEP > 0.80	IMCUMEP < 0.80

## II. Momentos Contables del Presupuesto de Egresos

**Gasto Modificado:** Se refiere al momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

**Gasto Comprometido:** Es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

**Gasto Ejercido:** Es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

## III. Notas Metodológicas

- a) El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales, también se le llama comúnmente tanto por ciento, donde por ciento significa «de cada cien unidades. Por lo anterior, y a efecto de poder contar con información estadística confiable, en aquellos indicadores cuyo resultado por fórmula sea superior al estadísticamente permitido, se ajustarán automáticamente al 100%.
- b) Posterior al cálculo de la Eficacia, se procede a una normalización de la información conforme a lo siguiente:
  - Los indicadores que presentan un resultado con valores superiores a 0% y menores a 100% durante el periodo evaluado mantienen su resultado.
  - Los indicadores con resultado superior a 100% se normaliza su resultado a 100%

## IV. Glosario:

**Indicador:** herramienta que entrega información cuantitativa respecto al logro o resultado de los objetivos de un programa, cubriendo aspectos cuantitativos o cualitativos, para la toma de decisiones.

Evaluador: MMY  Coordinador: AAG 



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

**SISPBR:** Sistema de Presupuesto Basado en Resultados

**Aspecto susceptible de mejora:** A los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en la evaluación y/o informes, que pueden ser atendidos para la mejora del programa

**Presupuesto basado en resultados:** El modelo mediante el cual el proceso presupuestario incorpora sistemáticamente consideraciones sobre los resultados obtenidos y esperados de la aplicación de los recursos públicos, a efecto de lograr una mejor calidad del gasto público y favorecer la rendición de cuentas.

**Programa presupuestario:** Categoría programática que permite organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos para programas y proyectos, que establece los objetivos, metas e indicadores, para los ejecutores del gasto, y que contribuye al cumplimiento de los instrumentos de planeación.

**Unidades Responsables:** La dependencia o entidad que esté obligada a la rendición de cuentas sobre los recursos humanos, materiales y financieros que administran para contribuir al cumplimiento de los programas comprendidos en la estructura programática autorizada.

Evaluador: MMY

Coordinador: AAG

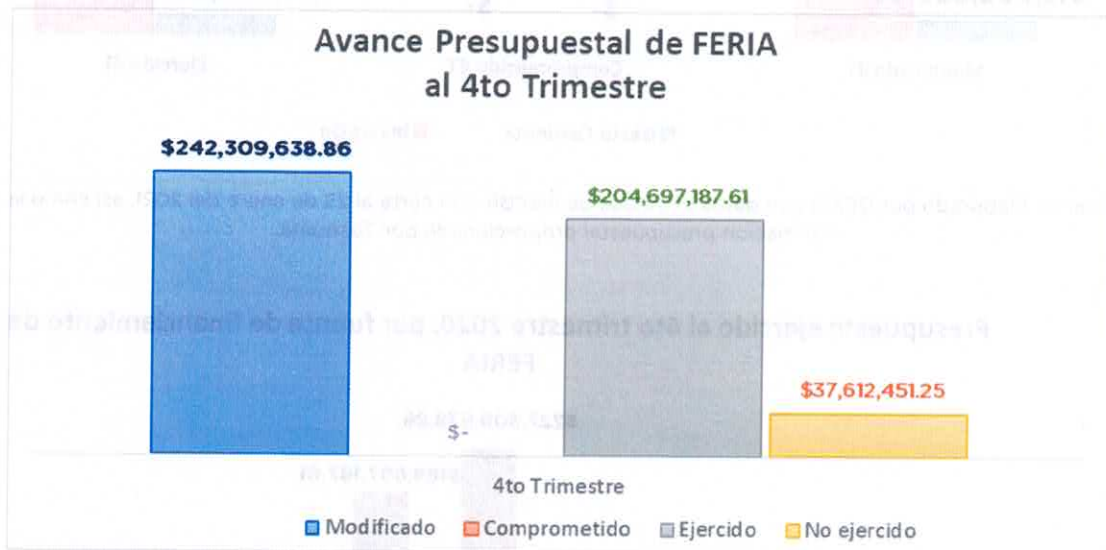


Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

## 5. Resultados

A continuación, se presentan los resultados obtenidos, considerando únicamente la información de los **programas presupuestarios que cuentan con presupuesto y metas asignadas para el Trimestre octubre - diciembre 2020.**

El presente análisis, se hizo utilizando la información extraída del SISPB con corte al día 25 de enero del 2021, la cual es utilizada para la elaboración de los Reportes de Cuenta Pública elaborados por la Tesorería Municipal; por su parte, el ente evaluado proporcionó el día 29 de enero mediante el oficio FERIA/DIR/2021/023 la información correspondiente al trimestre octubre-diciembre.



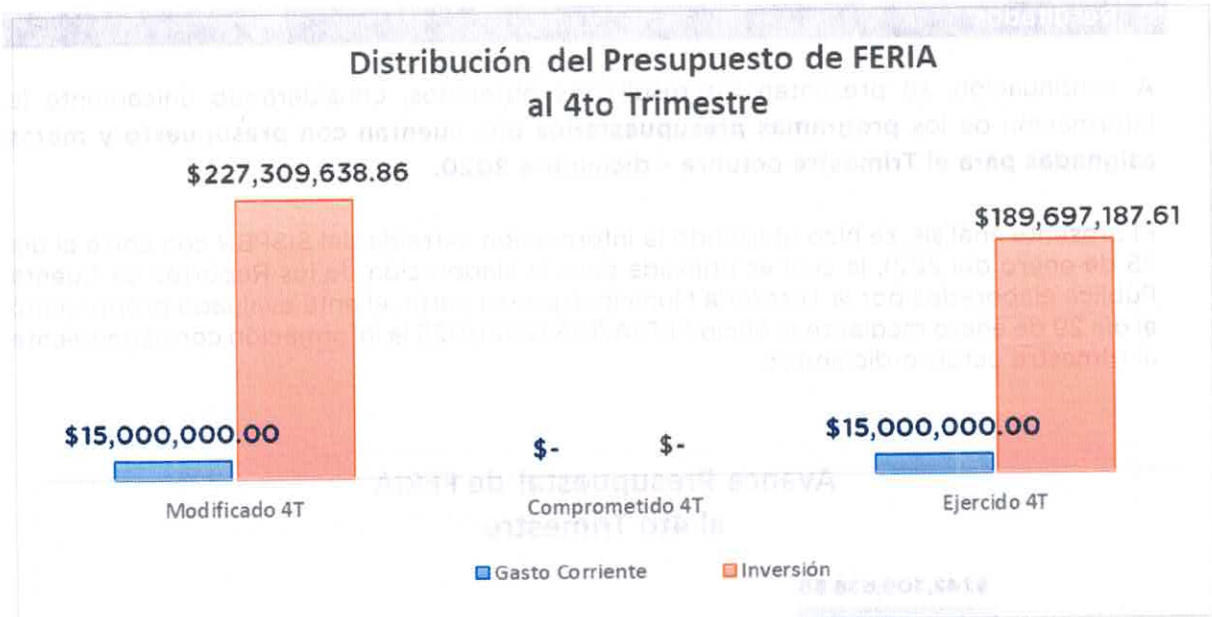
Fuente: Elaborado por DESC con datos extraídos de SISPB con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.

Evaluador: MMMV *AM*    Coordinador: AACG *#*

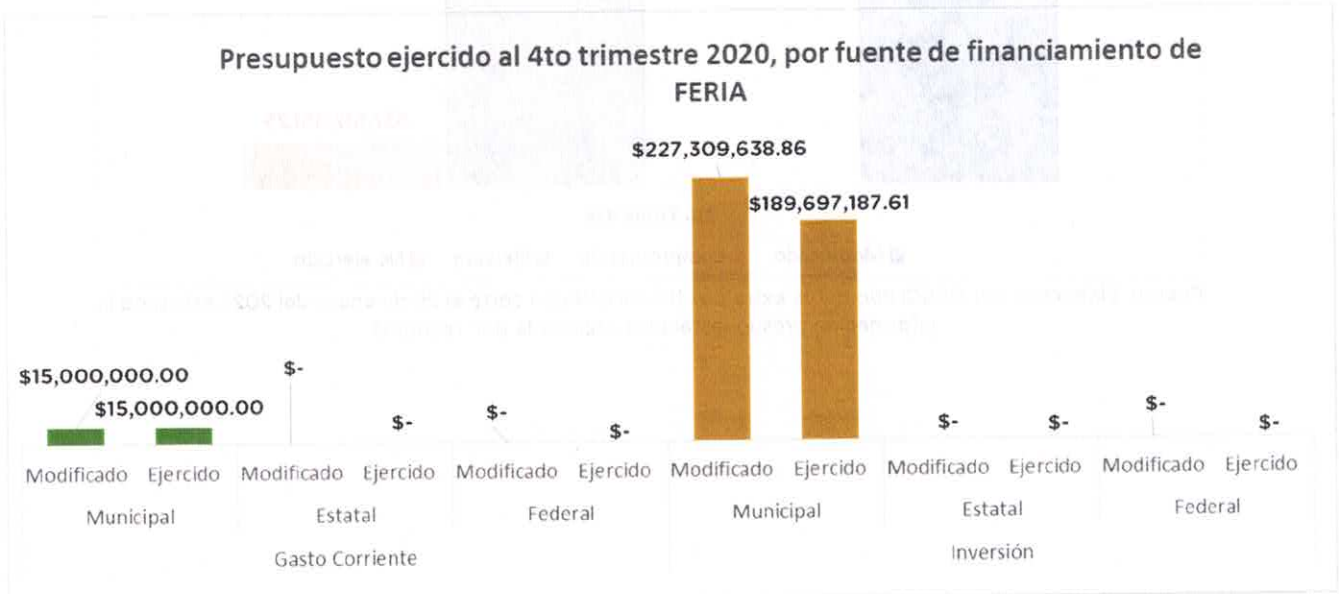


Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno





Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.



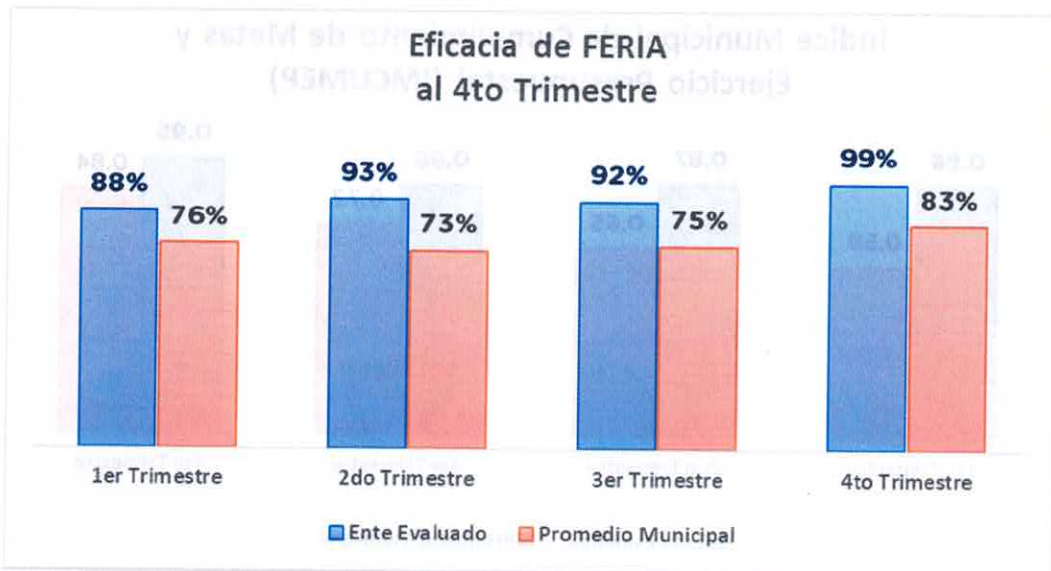
Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.

Evaluador: MMMV      Coordinador: AACG

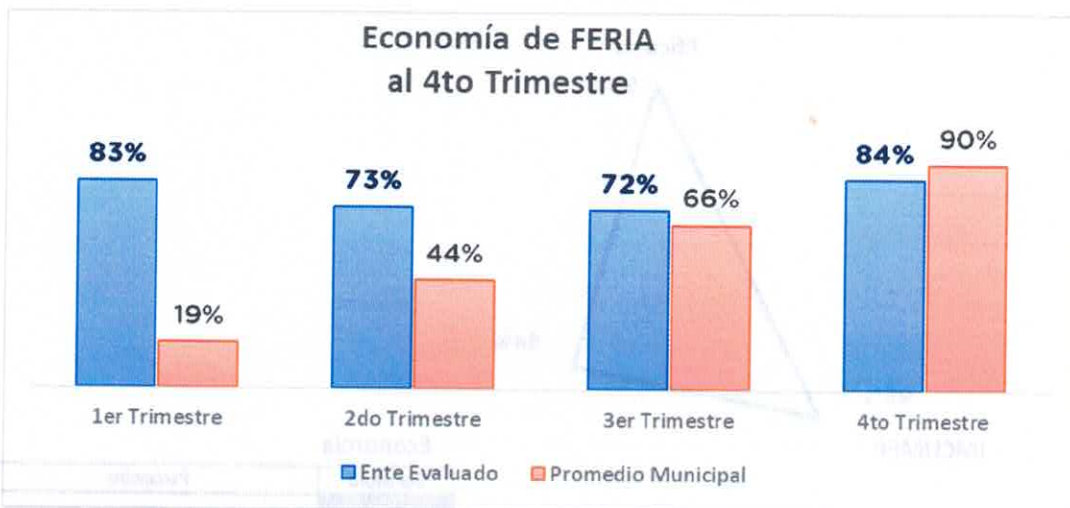


Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno







Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBPR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.

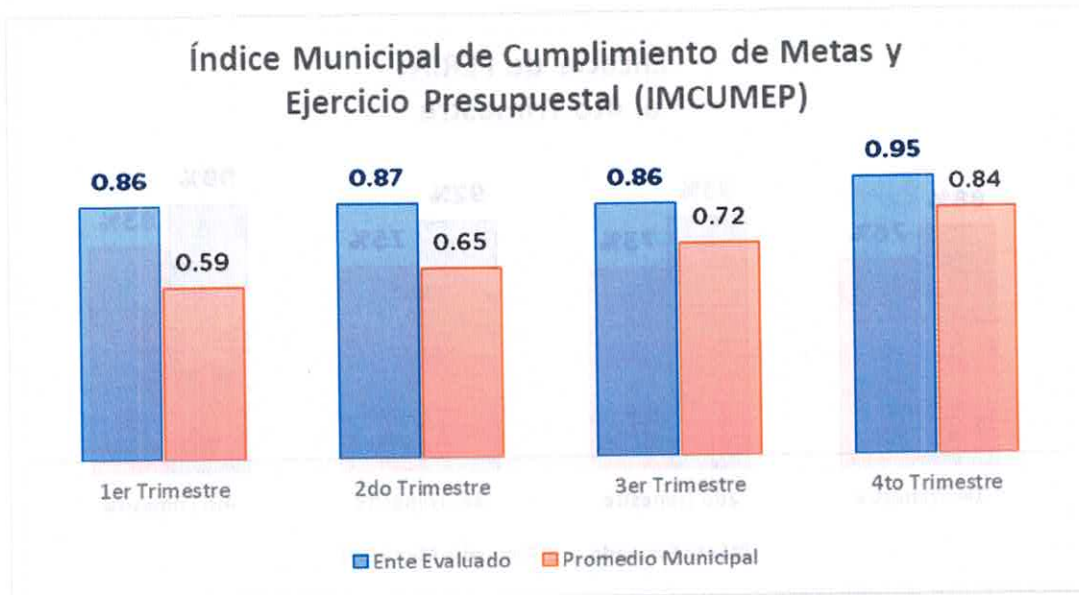


Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBPR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.

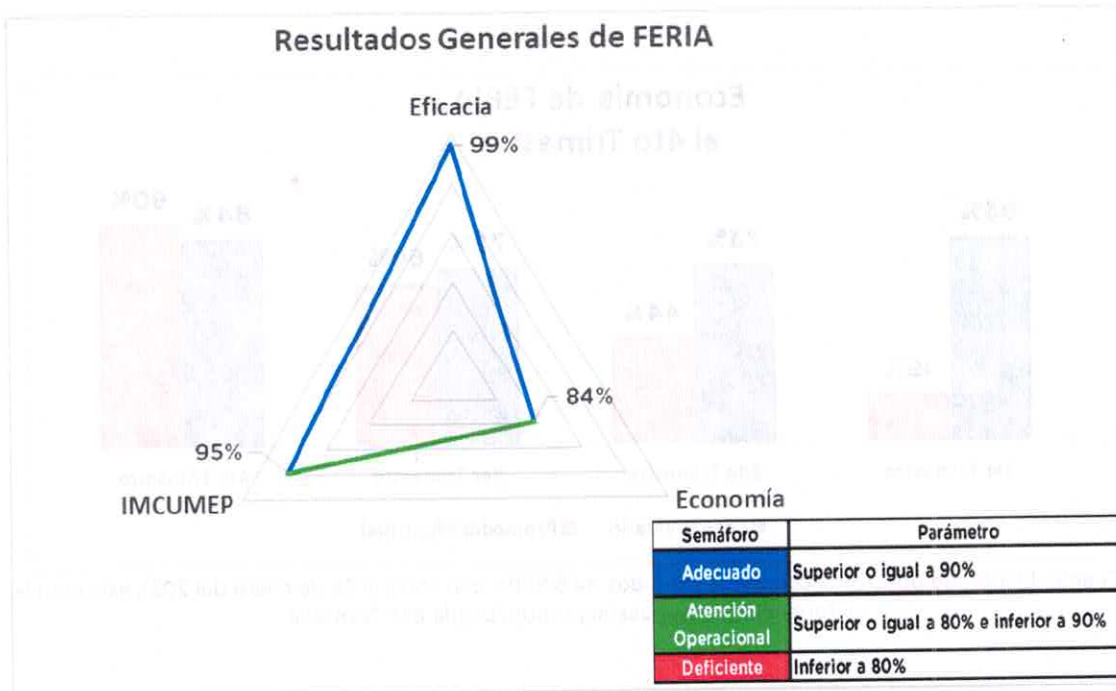
Evaluador: MMMV  Coordinador: AACG 



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.



Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 25 de enero del 2021, así como la información presupuestal proporcionada por Tesorería.

Evaluador: MMMV      Coordinador: AACG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

De donde se desprenden las siguientes observaciones y aspectos susceptibles de mejora:

**Observación 1.** Respecto al presupuesto de inversión, se observa en el anexo 1.2 que el ente evaluado no ejerció la cantidad de \$37,612,451.25 lo cual se desglosa en los siguientes programas:

PROGRAMA	PRESUPUESTO NO EJERCIDO
E001 FERIA	\$13,422,311.72
E002 RECINTO	\$20,950,404.41

**Aspecto susceptible de mejora 1:** El ente evaluado deberá informar a este órgano de control las razones por las cuales no ejerció el recurso asignado para inversión en tiempo y forma, así como informar las acciones que emprenderá para evitar esta situación en el ejercicio en curso.

Evaluador: MMMV Coordinador: ANEG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



## 6. Seguimiento

En el ejercicio de sus atribuciones la Contraloría Municipal, implementa la “Evaluación Trimestral de Resultados”, la cual forma parte de su **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020**, orientada a identificar los aspectos susceptibles de mejora de las dependencias y entidades de la administración pública municipal que contribuyan a impulsar una verdadera Gestión para Resultados (GpR).

La evaluación en la gestión pública implica proporcionar información acerca del desempeño de los programas presupuestarios de las dependencias centralizadas, paramunicipales y organismos autónomos, para identificar las diferencias entre el desempeño real y el esperado, así como su aportación para resolver los problemas que aquejan a la sociedad. Con lo anterior, se obtienen las herramientas e instrumentos necesarios para la mejora continua del quehacer público, obteniendo como resultado una adecuada asignación y aplicación de los recursos, creando el valor público por parte del gobierno.

Así pues, esta medición de la evaluación del desempeño tiene dos aspectos principales:

- i. El proceso de toma de decisiones, que es la evaluación que apoya a la reestructuración de problemas y a la formulación de nuevos programas o la reformulación en su caso, de aquellos que no estén cumpliendo sus objetivos, y
- ii. El aprendizaje organizacional, es la retroalimentación a los responsables de los programas presupuestarios con información sobre lo que se hace, cómo se está haciendo, si se está respondiendo a los beneficiarios y qué variables externas están incidiendo en el programa.

En este sentido, la evaluación trimestral del logro de objetivos y metas tiene como objetivo fundamental el brindar seguimiento oportuno al ejercicio de los recursos públicos y avance en el logro de objetivos y metas, brindando al Evaluado información oportuna y objetiva que coadyuve a evitar, por una parte, la presencia de subejercicios al término del año fiscal y por otra el no cumplimiento de las metas y objetivos planteados.

**Atentamente**

**León, Guanajuato a 19 de abril del 2021**

**El trabajo todo lo vence**

**“2021, Año de la Independencia”**

  
**Lic. Ma. Esther Hernández Becerra**  
**Directora General de Evaluación del Sistema de Control Interno**

Evaluador: MMMV    Coordinador: AACG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

## ANEXO 1. DESGLOSE POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

### 1.2 Eficacia y economía por programa

UNIDAD RESPONSABLE	GC/INV	PROGRAMA	PRESUPUESTO MODIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PRESUPUESTO EJERCIDO	PRESUPUESTO NO EJERCIDO	ECONOMIA	EFICACIA
PATRONATO DE LA FERIA ESTATAL DE LEON Y PARQUE ECOLOGICO 5015	Gasto corriente	F000001	\$15,000,000.00	\$0.00	\$15,000,000.00	\$0.00	100.0%	Sin Metas
		E001 FERIA	\$134,240,312.14	\$0.00	\$120,818,000.42	\$13,422,311.72	90.0%	100%
	Inversión	E002 RECINTO	\$89,829,591.60	\$0.00	\$68,879,187.19	\$20,950,404.41	76.7%	100%
		E004 FESTIVAL ESTRELLAS DE LUZ	\$3,239,735.12	\$0.00	\$0.00	\$3,239,735.12	0.0%	100%

## ANEXO 2. DESGLOSE POR INDICADOR

En este apartado se incluyen todos aquellos indicadores del ente que cuenten con meta modificada para el trimestre evaluado.

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA	NIVEL RESUMEN NARRATIVO	ID INDICADOR	INDICADOR	META MODIFICADA	META ALCANZADA	AVANCE TOTAL
PATRONATO DE LA FERIA ESTATAL DE LEON Y PARQUE ECOLOGICO 5015	100224 PROGRAMA CIUDAD ATRACTIVA	COMPONENTES	10659	PORCENTAJE DE EJECUCION DE OBRAS DE INTERVENCION EN PARQUE FERIA	100%	93%	93%
		ACTIVIDAD	2396	PORCENTAJE DE AVANCE FISICO DE EJECUCION OBRA "EDIFICIO DOS NIVELES"	100%	94%	94%
		ACTIVIDAD	2397	PORCENTAJE DE AVANCE CUMPLIMIENTO DE ELABORACION DE "PROYECTO EJECUTIVO DE ESPACIOS VINCULATORIOS"	100%	100%	100%
		ACTIVIDAD	2398	PORCENTAJE DE AVANCE FISICO DE EJECUCION DE OBRA "INMUEBLES, EXPLANADAS Y AREAS VERDES EN ESPACIOS VINCULATORIOS"	100%	80%	80%



Evaluación trimestral del logro de objetivos y metas FERIA

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA	NIVEL RESUMEN NARRATIVO	ID INDICADOR	INDICADOR	META MODIFICADA	META ALCANZADA	AVANCE TOTAL
PATRONATO DE LA FERIA ESTATAL DE LEON Y PARQUE ECOLOGICO 5015	E001 FERIA	Fin		Tasa de variación anual de derrama económica del Municipio de León.	9.3%	9.3%	100%
		Actividad		Porcentaje de empresas de espectáculos evaluadas.	100%	100%	100%
		Actividad		Nivel de satisfacción de visitantes respecto a taquillas.	79%	79%	100%
		Actividad		Porcentaje de cumplimiento de revisiones a instalaciones hidrosanitarias.	95%	95%	100%
		Actividad		Porcentaje de cumplimiento de revisiones a instalaciones eléctricas.	96%	96%	100%
		Actividad		Nivel de satisfacción de expositores participantes en FERIA	93%	93%	100%
		Actividad		Aprovechamiento de capacidad instalada FERIA	98%	98%	100%
		Actividad		Porcentaje de brigadas de seguridad capacitadas para FERIA	100%	100%	100%
		Actividad		Tasa de crecimiento de impacto de medios digitales respecto a línea base.	11%	11%	100%
		Actividad		Tasa de variación en montos de patrocinios para evento FERIA.	66%	66%	100%
		Actividad		Porcentaje de contratación de personal para FERIA Estatal de León.	94%	94%	100%
		Actividad		Índice de rotación de personal de FERIA	0.0891	0.0891	100%
		Componente		Nivel de satisfacción de visitantes a la FERIA sobre espectáculos realizados.	94%	94%	100%
		Componente		Nivel de satisfacción de visitantes a FERIA Estatal de León en cuanto a limpieza.	97%	97%	100%
		Componente		Nivel de satisfacción de visitantes respecto a variedad de locales.	91%	91%	100%
Componente		Nivel de percepción de los visitantes del personal de seguridad	92%	92%	100%		

Evaluador: MMYM Coordinador: AEG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



Evaluación trimestral del logro de objetivos y metas

Feria

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA	NIVEL RESUMEN NARRATIVO	ID INDICADOR	INDICADOR	META MODIFICADA	META ALCANZADA	AVANCE TOTAL
PATRONATO DE LA FERIA ESTATAL DE LEON Y PARQUE ECOLOGICO 5015	E001 Feria	Componente		Porcentaje de visitantes encuestados que asistieron a Feria por publicidad.	89%	89%	100%
		Propósito		Nivel de satisfacción general logrado por el visitante a la Feria Estatal de León.	94%	94%	100%
		Fin		Tasa de variación anual de Ingresos del recinto.	75%	75%	100%
		Actividad		Porcentaje de cumplimiento de programa anual de mantenimiento.	95%	95%	100%
		Actividad		Nivel de satisfacción del arrendatario (organizador de evento).	100%	100%	100%
		Actividad		Nivel de percepción de visitantes al recinto en seguridad	96%	96%	100%
		Actividad		Índice de rotación de personal de Recinto	7%	7%	100%
		Actividad		Nivel de cumplimiento de programación de atención a visitantes al Parque (sin costo)	345400%	345400%	100%
		Actividad		Porcentaje de ejecución de proyectos aprobados.	85%	85%	100%
		Componente		Aprovechamiento de capacidad instalada del Recinto	9%	9%	100%
		Propósito		Tasa de variación de eventos realizados en todos los espacios del recinto.	26%	26%	100%

Evaluador: MMVY  Coordinador:  AXG



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno